看 见 未 来

2023 观点商业年会邀请函

11 月 2-3 日　上海

尊敬的_____先生/女士：

2023 年，消费全面复苏，尤其是在商业地产零售消费领域，酒店住宿、文旅、购物中心等业态率先爆单，中高端购物中心空置率呈双位数下降趋势。同时，消费领域基础设施 RIETs 的推出等都使得零售物业市场持续得到投资机构、房地产开发商、零售商的青睐。

另一方面，办公商办物业市场仍显颓势，空置率高企，B 端市场尚处于修复阶段。不过，伴随新的灵活办公方式及生活形态的改变，传统的商写物业需要改变及优化，于是，我们发现更多商办资管商正在此赛道布局及拓展。

然而，我们相信，未来是确定的、是看得见的！因为商业及商业地产正面临一场变革，无论是零售端、消费端还是企业端，都必需适应消费方式和消费理念的变化，升级存量资管，优化消费供应和释放消费潜力，将流量转为有效营收。

那么，在这个变革的浪潮中，投资商、商业地产发展商与各类零售商又应该如何把握巨大的机会？

带着对商业地产以及对全产业链的持续探索，以“看见未来”为主题，2023 观点商业年会将于 11 月 2-3 日在上海继续隆重召开。大会将全面涉及商业运营、不动产基金、资产管理、存量改造、消费基础设施 REITs、并购、新零售、消费品牌等热点话题，现场将汇聚投资商、发展商、运营商、零售商、品牌商、金融机构、专家学者以及政府协会领导等高层精英，以演讲、对话、交流的形式，共同探讨未来可持续的商业模式、寻找更多有价值的商业逻辑。

同时，为记录以及表彰在商业领域具有高度表现力的企业、机构、项目及人物，观点指数研究院将在年会现场发布“表现力指数 • 2023 年度商业地产表现”研究成果及进行授牌典礼。

2023 观点商业年会系列活动包括：主题峰会、全体大会、《表现力指数 • 2023 年度商业地产表现报告》发布、2023 年度商业地产表现授牌典礼、企业课堂等。

诚挚邀请您，站在行业之巅，与中国商业精英并肩前行！

观点商业年会组委会
观点机构
2023-09-06

©以上商標或注冊商標歸觀點網絡信息科技有限公司及广州观点信息资讯服务有限公司，版權所有

2023 观点商业年会

— 日程安排 —

11/2 上午

主题峰会：不动产资管浪潮

在商业地产同质化的时代，如何做好存量资管一直都是从业者持续探讨的问题。不同时期的存量资管，都有不一样的形态。

而今年，不动产私募基金正式入编，有望为商业地产领域带来大量民间资本。不过在投管环节，如何选择合适的资产，如何进行运营管理？这些仍旧是不变的课题。商业存量的改造如何持续？空置率高企的写字楼该如何运作管理？处于消费复苏中的酒店文旅行业，该如何分一杯羹？值得关注的是，针对新型的融资模式、不一样的投管策略，需要有合适的退出渠道，资本又应该怎样安全退出？

于此，一场关于当下存量与大资管的主题峰会，或能带来不一样的启发。2023 观点商业年会现场将盛聚投资商、商业发展、金融机构、零售商、运营服务等领域的高层，参与到“不动产资管浪潮”为主题的思想碰撞中，对当下存量资产的资管机会与挑战进行深入探析，共谋商业前路！

主要议题：

资本运作

不动产私募基金实践

低息下的融资策略

CMBS 复苏与风险管理

资产投管

商业存量改造与运营

写字楼空置与资管机遇

办公方式创新里的空间发展新势

消费复苏里的酒管争霸

资金回流

S 基金退出新途

H-REITs 与 C-REITs 的竞与合

全球视角下的并购与退出

11/2 中午 行业交流

11/2 下午

全体大会：看见未来

新的消费趋势下，中国商业正发生着前所未有的变化。疫情消退后，市场的复苏给行业和企业带来了信心，但挑战并未停止。

在改变和创新的时代，行业和企业未来该走向何方，成为当下最受从业者关注的问题。无论是商业运营企业、投资机构，亦或是零售品牌商都需要找到属于自己的道路，商业多元性和创新性决定了其必须不断革新才能拥有更好的未来。

商业的成长与成就需要长远的眼光，才能看清趋势，顺流而上。同样重要的，还有完善自身业务模式，提升运营功力。

基于此，2023 观点商业年会将继续在 11 月 2-3 日为行业提供资源互享的平台，继续组织畅快淋漓的思想碰撞，近距离探寻成功商业标杆，与同行者一起探索商业未来之道，把握发展的长青之术。

©以上商標或注冊商標歸觀點網絡信息科技有限公司及广州观点信息资讯服务有限公司，版權所有

主要议题：

行业未来

信心重塑，市场复苏后的行业
资管与轻资产，风从何处来
存量更新战场，再造商业模式
消费大时代与小微商业进化

消费新途

中国消费者：场景与趋势
差异化突围，出圈商业打造要点
场景营造与引流变现思维

品牌风口

首店新玩法，招商策略与品牌迭代
内容营销里的爆款缔造逻辑
跨界与 IP，品牌竞争力提升路径

《表现力指数 • 2023 年度商业地产表现报告》权威发布

把握发展新潮流，捕捉瞬息万变的市场商机；与与会嘉宾一同探析商业地产的发展概况，把脉行业风向与前景，共成长齐发展。

11/2 傍晚 交流茶歇

11/2 晚上

表现力指数 • 2023 年度商业地产表现发布仪式

商业荣耀之夜，盘点并表彰这一年里极具代表性、指标意义的商业项目、企业、品牌和团队。

11/2 晚上 2023 观点商业年会招待晚宴（受邀参与）

11/3

2023 企业课堂——走进标杆商业项目

观点学员与众多企业精英走进标杆商业项目与行业大咖共同分享经验，与名企高管零距离深入交流，剖析行业动态。在激辩与思考中，突破思维，探寻运筹帷幄的资本与商业成功秘诀。

*具体安排以正式会议日程为准

©以上商標或注冊商標歸觀點網絡信息科技有限公司及广州观点信息资讯服务有限公司，版權所有