



## 2025 观点商业年会日程安排

11 月 12-13 日 上海

|                 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11 月 12 日<br>周三 | 08:00-08:55 | 来宾签到：大会入场                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                 | 09:00-12:00 | <b>观点商业年会之全体大会：向上的信心</b><br><i>商业正步入深刻重构时代，业态之间的边界日渐模糊，但市场需求却日新月异。行业需共同努力，构建起多元主体协同、需求与供给匹配的新型商业生态，为消费市场升级乃至经济可持续发展注入源源不断的活力。</i>                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                 | 09:00-09:15 | 开幕暨致辞                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                 | 09:15-09:30 | 致辞暨《表现力指数 · 2025 年度商业地产表现报告》权威发布                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                 | 09:30-12:00 | <b>宏观篇</b> <ul style="list-style-type: none"><li>寻找新引擎，消费潜力激活与释放路径</li><li>以旧换新、扩大内需时代的消费新动能</li><li>市场风向把握，商业破局的切入方向</li></ul> <b>行业篇</b> <ul style="list-style-type: none"><li>打破商业边界，多元生态共生模式探索</li><li>REITs 新纪元，存量资产如何释放价值</li><li>AI+消费，科技创新改变商业未来</li></ul> <b>企业篇</b> <ul style="list-style-type: none"><li>如何从资产持有者向价值运营商跃变</li><li>轻资产最新实践路径与未来方向</li><li>下沉市场掘金，如何精准匹配消费需求</li></ul> |
|                 | 12:00-13:30 | 行业交流                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                 | 14:00-18:00 | <b>观点商业年会之零售消费峰会：消费新章：创新共生</b><br><i>当前消费领域正迎来深刻变革，商业逻辑正在进行全方位重构。企业不仅需要洞察行业新风向，寻找商业发展新引擎，更需通过提升运营能力，增强商业竞争力，以共同书写消费市场的高质量发展新篇章。</i>                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                 |             | <b>商业新图景</b> <ul style="list-style-type: none"><li>焕新升级成风，价值重构的进阶之路</li><li>拒绝同质化，非标商业出圈逻辑与成功范式</li><li>商业升级战，奥莱的多元业态融合策略</li><li>文商旅融合新边界，探索业态的创新组合</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                  |

|                |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11月12日<br>周三   | 14:00-18:00 | <p><b>运营新玩法</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>精准定位，如何锚定多维消费需求</li> <li>体验为王，流量抢占与场景运营新策略</li> <li>反内卷时代的客群画像，消费者因何买单</li> <li>数字化赋能，实现业务价值再提升</li> </ul> <p><b>品牌新势能</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>销售渠道精耕，品牌如何实现降本提质</li> <li>产品赋能术，消费品牌的变现密码</li> <li>Z世代的偏好，如何通过营销精准触达</li> <li>出海与电商，商业规则改变下内贸与外贸</li> </ul>                                                                                                                                   |
|                | 14:00-18:00 | <p><b>观点商业年会之不动产资管峰会：价值运营</b></p> <p>存量博弈下，商业不动产不再只是容器，而是资产，资管能力成为企业竞争的关键壁垒。商业地产核心竞争维度已明确指向高质量、精细化运营能力、内容创新速度与资产价值重塑等，行业逐步进入价值深耕阶段。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                | 14:00-18:00 | <p><b>资产重估</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>大宗交易定价重构，新周期下的博弈与共识</li> <li>资产估值与风险定价，跨周期配置逻辑</li> <li>流动性激活，REITs与资产证券化的实践</li> </ul> <p><b>资管进化</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>内容仍为王，如何提升运营效率和消费体验</li> <li>运营新维度，存量资产如何打造抗周期能力</li> <li>解构新需求，写字楼从物理场所到服务生态的进化</li> <li>为重生定价，城市更新的最优解</li> </ul> <p><b>资本共生</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>收益诉求，耐心资本的不动产配置新逻辑</li> <li>多元化融资体系，打通存量时代下的资本</li> <li>ESG赋能不动产，价值提升与融资创新</li> </ul> |
|                | 18:00-19:00 | <b>交流茶歇</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                | 19:00-20:00 | <p><b>表现力指数·2025年度商业地产表现授牌典礼</b></p> <p>商业荣耀之夜，盘点并表彰这一年里极具代表性、指标意义的商业项目、企业、品牌和团队。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                | 20:00-21:00 | <b>2025 观点商业年会招待晚宴（受邀参与）</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 11月13日<br>周四   | 全天          | <p><b>2025 观点学徒计划之企业课堂——走进标杆商业项目</b></p> <p>观点学员与众多企业精英走进标杆商业项目与行业大咖共同分享经验，与名企高管零距离深入交流，剖析行业动态。在激辩与思考中，突破思维，探寻运筹帷幄的资本与商业成功秘诀。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| PS：详细日程以现场安排为准 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |